



Важное замечание



Информация, содержащаяся в данной презентации, была подготовлена Компанией. Представленные здесь заключения основаны на общей информации, собранной на момент подготовки материала, и могут быть изменены без дополнительного извещения. Компания полагается на информацию, полученную из источников, которые она полагает надежными; тем не менее, она не гарантирует ее точность или полноту.

Данные материалы содержат заявления относительно будущих событий и пояснения, представляющие собой прогноз таких событий. Любые утверждения в данных материалах, не являющиеся констатацией исторических фактов, являются прогнозными заявлениями, сопряженные с известными и не известными рисками, неопределенностями и прочими факторами, в связи с которыми наши фактические результаты, итоги и достижения могут существенно отличаться от любых будущих результатов, итогов или достижений, отраженных в или предполагаемых такими прогнозными заявлениями. Мы не принимаем на себя никаких обязательств по обновлению любых содержащихся здесь прогнозных заявлений с тем, чтобы они отражали бы фактические результаты, изменения в допущениях либо изменения в факторах, повлиявших на такие заявления.

Настоящая презентация не представляет собой предложение продажи, или же поощрение любого предложения подписки на, или покупки любых ценных бумаг. Понимается, что ни одно положение данного отчета/презентации не создает основу какого-либо контракта либо обязательства любого характера. Информация, содержащаяся в настоящей презентации, не должна ни в каких целях полагаться полной, точной или беспристрастной. Информация данной презентации подлежит проверке, окончательному оформлению и изменению. Содержание настоящей презентации Компанией не выверялось. Соответственно, мы не давали и не даем от имени Компании, ее акционеров, директоров, должностных лиц или служащих, или любых иных лиц, никаких заверений или гарантий, как ясно выраженных, так и подразумеваемых, в отношении точности, полноты или объективности содержащейся в ней информации или мнений. Ни один из директоров Компании, ее акционеров, должностных лиц или служащих, или любых иных лиц, не принимает на себя никакой ответственности за любые потери любого рода, которые могут быть понесены в результате любого использования данной презентации или ее содержания, или же иным образом в связи с этой презентацией.

Системный подход* к противодействию COVID-19





Забота о людях – ключевой приоритет деятельности Компании

Строгое соблюдение санитарно-эпидемиологических требований

- ✓ Регулярное тестирование, проведено >270 тыс. тестов
- ✓ Более 16 млн ед. средств индивидуальной защиты
- Режим эпидемиологической настороженности в 151 вахтовом поселке

Общекорпоративная система реагирования на угрозу пандемии

- Непрерывность деятельности без утери качества контроля над основными процессами
- Безопасность работников и клиентов корпоративной розничной сети.
- ✓ Выпуск компонентов для производства антисептических средств:
 21,7 тыс. т ацетона и 2,1 тыс. т этилового спирта
- ✓ Поддержка медицинский учреждений в регионах деятельности
- ✓ Волонтерские отряды в более, чем 60 Обществах Группы





^{*} Подход учитывает лучшее российские и международные практики противодействия COVID-19, в том числе рекомендованные Роспотребнадзором Подробная информация на https://www.rosneft.ru/upload/site1/attach/0/87/Covid-19RUS.pdf

ESG: ключевые события первого полугодия 2020



Environmental



около 17 млрд руб.

«зеленых» инвестиций*

Social



Непрерывное улучшение безопасности на производстве:

Process safety events rate соответствует 1-му квартилю**

Governance



Расширение задач и функций: фокус на социальной и экологической ответственности

Комитет СД по стратегии и устойчивому развитию

Прозрачность раскрытия информации мирового уровня

Роснефть: вклад в реализацию целей ООН в области устойчивого развития Отчет в области устойчивого развития 2019 Публичная позиция Компании в области прав человека Декларация в области соблюдения прав человека при взаимодействии с поставщиками товаров, работ, услуг

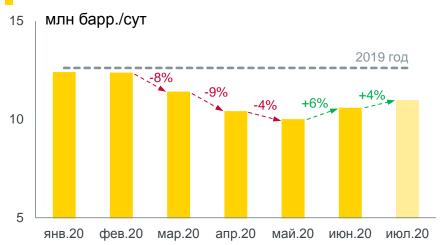
^{*} Ключевые мероприятия на которые были инвестированы средства - Инвестиционная газовая программа, Программа повышения надежности трубопроводов, эффективное управление отходами

^{**} Process safety events rate – частота происшествий в сфере производственной безопасности, соответствует 1-му квартилю показателей Ассоциации международных нефтегазодобывающих компаний IOGP и организации по охране окружающей среды европейских нефтеперерабатывающих компаний CONCAWE

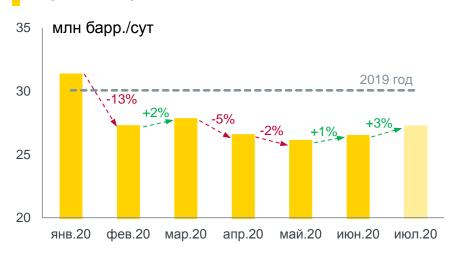
Влияние эпидемии COVID-19 на спрос на нефть и нефтепродукты



Спрос на нефть в Европе



Спрос на нефть в АТР



Спрос на основные нефтепродукты в Европе

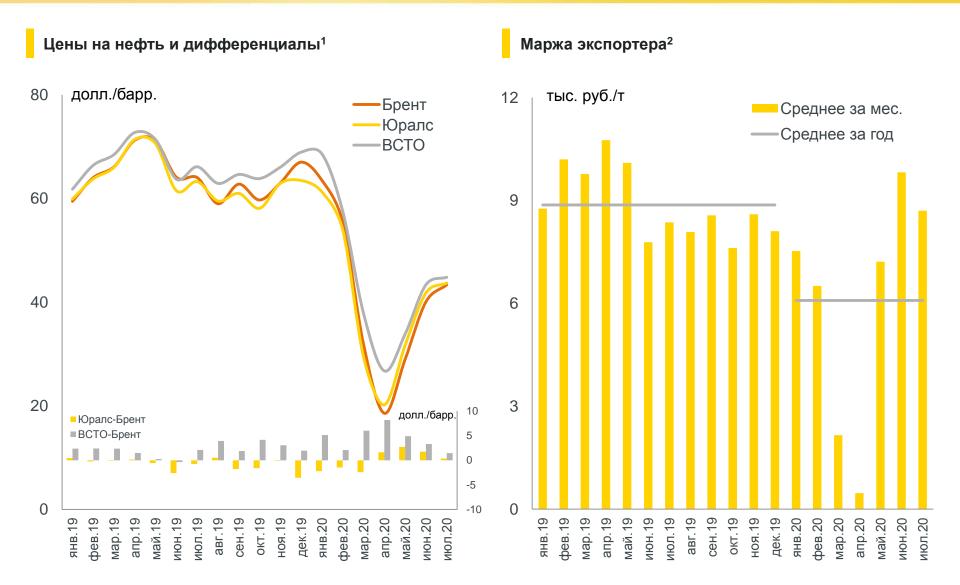


Спрос на основные нефтепродукты в РФ



Рекордно низкие цены на нефть с последующим частичным восстановлением





Ключевые события 1 пол. 2020 г.



- Утверждение итоговых дивидендов за 2019 г. Досрочное завершение выплат (14 июля)
- В рамках Программы приобретения собственных акций выкуплено 45 млн акций/ГДР на сумму 196 млн долл.¹
- Тенерация положительного денежного потока и снижение долга, несмотря на падение цен на 40% и снижение спроса
- 4 Сокращение добычи в рамках нового Соглашения ОПЕК+
- Закрыта сделка по выходу из проектов в Венесуэле. В результате Компания стала владельцем 9,6% собственных акций.





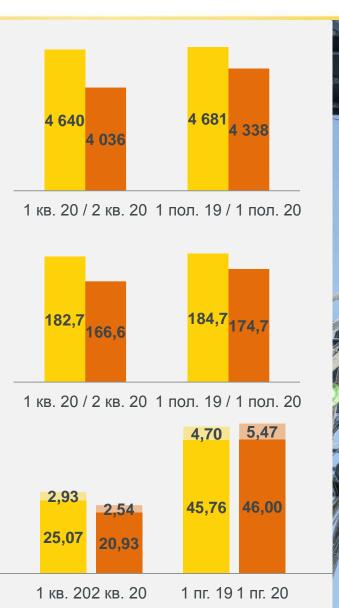
Основные производственные показатели



Добыча нефти, *тыс. барр./сут*

Добыча газа, млн куб. м/сут

Производство НП и нефтехимии, млн m



в РФ

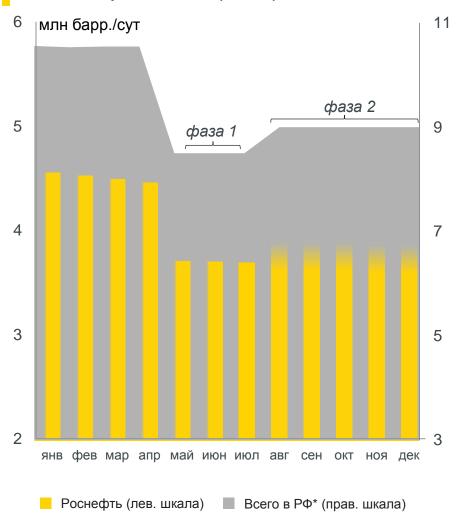
за рубежом



Добыча в условиях новых ограничений ОПЕК+



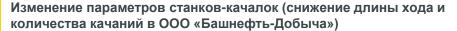
Добыча нефти в России (2020 г.)

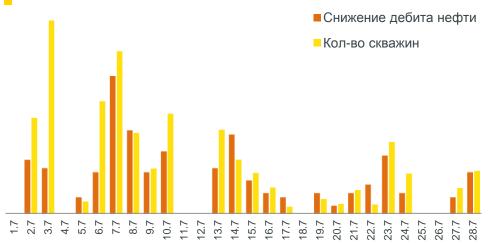


- Компания приступила к сокращению добычи нефти в рамках нового Соглашения ОПЕК+ с мая 2020 г.
- Объем сокращений пропорционален доле в добыче
- В мае-июне добыча нефти снижена на 18% по отношению к среднесуточной добыче за 1 кв. 2020 г.
- Фаза 1 ограничений продлена до конца июля 2020 г.
- Компания последовательно реализует выбранную стратегию по сокращению добычи:
 - Выбор активов для сокращений на основе экономической эффективности
 - Продолжение разработки новых месторождений
 - Продолжение плановой реализации эффективных ГТМ длительного цикла
 - Эффективное управление фондом скважин

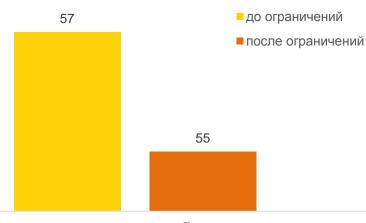
Примеры управления ограничениями добычи нефти







Динамика средней частоты дающего фонда AO «Томскнефть» ВНК (апрель-июль 2020 г.)



средняя частота, Гц

Изменений частоты вращения ПЭД УЭЦН* и числа качаний УШГН** позволяет оперативно регулировать режим работы скважин механизированного фонда без замены оборудования.

Данные подходы активно применяются на действующем фонде

*ПЭД УЭЦН – погружной электрический двигатель установки электроприводного центробежного насоса **УШГН – установка штангового глубинного насоса

Реализация ключевых нефтяных проектов



Сев. Комсомольское м/р

3Р запасы (PRMS) - 269 млн тнэ¹

Начата реализация 1 этапа полномасштабной разработки м/р (пласт ПК-1)

Продолжается эксплуатационное бурение, на 30.06.20 пробурено 43 скважины

Проводится инженерная подготовка площадок основных объектов обустройства полномасштабной разработки месторождения

Лодочное месторождение

3Р запасы (PRMS) - 85 млн тнэ

Реализуются программы опытно-промышленной разработки с подключением к объектам обустройства Ванкорского м/р, ведется подготовка к запуску

Продолжается эксплуатационное бурение, на 30.06.20 пробурено 38 скважин

Ведется выполнение строительно-монтажных работ на объектах инфраструктуры и объектах подготовки нефти и газа



Эргинский ЛУ

3Р запасы (PRMS) - 89 млн тнэ

Запуск – 2020 г., полка добычи – ~4,5 млн т (2024 г.)

Ведется эксплуатационное бурение на 11 кустовых площадках, на 30.06.20 пробурено 144 скважины

Завершаются работы по сварке напорного нефтепровода протяженностью 79 км, ведутся подготовительные работы для проведения испытания трубопровода на готовых участках

Продолжается строительство объектов инфраструктуры, внутрипромысловых трубопроводов и линий электропередач

Северо-Даниловское м/р

3Р запасы (PRMS) – 101 млн тнэ

Запуск – 2020 г., полка добычи – ~2 млн т (2024 г.)

Планируется пробурить 95 скважин, на 30.06.20 пробурено 10 скважин. Большинство скважин будут горизонтальными.

Ведется строительство кустовых площадок, объектов инфраструктуры, нефтепровода и автодороги (эксплуатируется в режиме круглогодичного технологического проезда) до Верхнечонского месторождения

Реализация ключевых газовых проектов

ЯНАО



Роспан

3Р запасы (PRMS) — 897 млрд куб. м газа; 204 млн т ГК, ПБТ и нефти;

Полка добычи – >21 млрд куб м газа, >5 млн т стабильного конденсата и нефти, до 1,3 млн т ПБТ;

Запуск первой очереди – декабрь 2020 г., выход на проектную суточную добычу – 2021 г., выход на полку – 2022 г.

Завершен монтаж основного технологического оборудования, монтаж и испытание технологических трубопроводов и ЗРА на первом ПК УКПГиК Восточно-Уренгойского ЛУ и ж/д терминале на станции Коротчаево. Завершены основные СМР на УПН. Выполняются ПНР «под нагрузкой» на завершенных строительством подобъектах.

Харампурское м/р

3P запасы (PRMS), газ – 735 млрд. куб. м;

Полка добычи газа: 1-я очередь (Сеноман) - ~11 млрд куб. м;

Запуск проекта – 2021 г.; Выход на полку – 2022 г.

Продолжаются строительно-монтажные работы на УКПГ; на газопроводе внешнего транспорта производится монтаж оборудования на узле коммерческого учета газа, начата сварка дюкера для строительства перехода методом наклонно направленного бурения через р. Айваседапур.

На 2020 г. запланировано продолжение работ по строительству площадочных и линейных объектов, а также обустройству прочих объектов наземной инфраструктуры

Сибнефтегаз

3P запасы (PRMS), газ – 514 млрд. куб. м;

Добыча за 6 мес. 2020 г. – 5,25 млрд. куб. м;

Полка добычи газа – >13 млрд куб. м;

Выход на полку – 2022 г.

На 2020 г. запланировано продолжение эксплуатационного бурения, работы по строительству объектов подготовки и транспорта газа

Кынско-Часельское нефтегаз

3Р запасы (PRMS), газ – 195 млрд куб. м;

Полка добычи – 8,7 млрд куб м – Фаза 1, >15 млрд куб м – ГРР КЧЛУ;

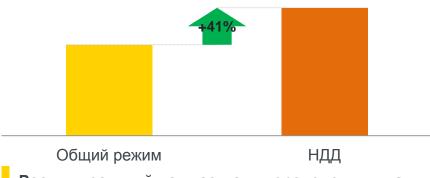
Запуск проекта – 2026 г.

Эффект от введения НДД



Рост добычи нефти на участках, переведенных на НДД, 2019 г.

млн т



Рост инвестиций на участках, переведенных на НДД, за 2019 г.

млрд руб.



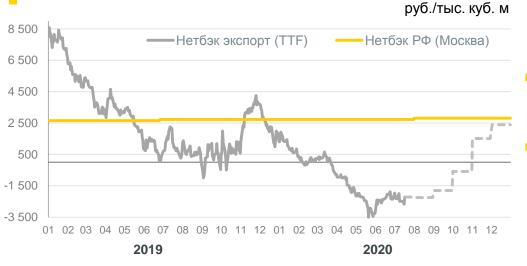
- Режим НДД был введен с 2019 года
- Является важным шагом на пути формирования устойчивого и экономически сбалансированного фискального режима в отрасли
- Позволяет повысить экономическую эффективность и увеличить инвестиций в проекты, разработка которых в общем налоговом режиме была бы нерентабельна
- В результате введения режима НДД с 2019 года:
 - совокупная добыча нефти на участках недр, перешедших на НДД, увеличилась на 41%
 - инвестиции в проекты выросли в 2,1х раза

Источник: Данные Компании

Устойчивость газового бизнеса в условиях волатильности цен на мировых рынках



Нетбэк поставок газа из Нового Уренгоя в **РФ** и на экспорт



- С начала 2020 г. нетбэки поставки газа в РФ эффективнее нетбэков поставок на экспорт по спотовым ценам. Форвардные котировки показывают сохранение премии внутреннего рынка в течение всего года
- Долгосрочный портфель поставок газа
 Компании на внутреннем рынке объемом до 70 млрд куб. м в год
- 60% портфеля поставок предприятия энергетики с наименьшим снижением спроса в условиях ограничительных мер

Конкурентные преимущества газового бизнеса Роснефти:

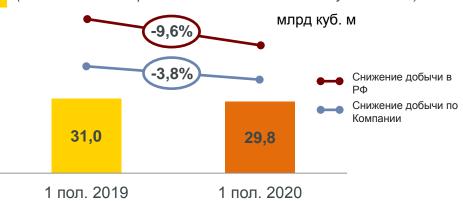
- Низкий профиль риска газовых проектов, ориентированных на внутренний рынок
- Стабильный и прогнозируемый денежный поток, отсутствие зависимости от внешней конъюнктуры
- ▶ Отсутствие необходимости субсидировать экспортные поставки газа за счет внутреннего рынка
- Добыча ГК не подпадает под ограничения ОПЕК+

Газовый бизнес

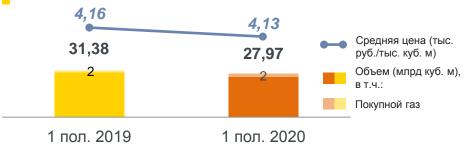


Добыча газа в РФ

(влияние ОПЕК+ ограничено – только в части попутного газа)



Объем и средняя цена реализации газа



Выручка от реализации газа

млрд руб.

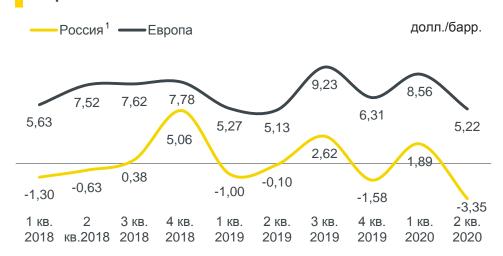


- На фоне снижения добычи газа¹ в РФ по сравнению с аналогичным периодом 2019 г. на 9,6% уровень добычи газа Компанией во 1 пол. 2020 г. снизился на порядка 4%
- Основной драйвер роста проект Роспан, обеспечивающий в перспективе наибольший прирост добычи не только газа, но и углеводородов в целом по Компании. Запуск первой очереди Роспан – декабрь 2020 г.
- Продолжается активная реализация проектов на месторождениях Сибнефтегаза и Харампурнефтегаза
- По решению ФАС с 1 августа 2020 г. цены на газ для промышленных потребителей и населения увеличены на 3%
- Снижение выручки связано с сокращением спроса на газ со стороны конечных потребителей ввиду теплых погодных условий, а также негативно влиявших на потребителей внешних факторов

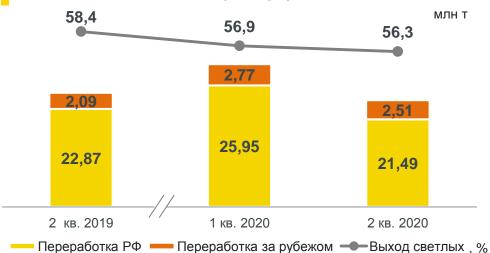
Нефтепереработка



Маржа НПЗ



Основные показатели нефтепереработки



Экономика нефтепереработки 2 кв. 2020 г.

- Снижение маржи переработки российских НПЗ во 2 кв. 2020 г. обусловлено негативным влиянием макропараметров: опережающий темп восстановления нефтяных котировок на фоне более медленного роста котировок на нефтепродукты, снижение объемов переработки, а также выход в отрицательную зону величины демпфирующей надбавки акцизного вычета
- Снижение маржи переработки в Германии квартал к кварталу обусловлено снижением спроса на нефтепродукты на фоне пандемии COVID-19

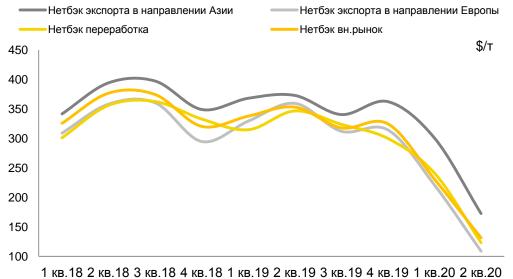
Достижения и результаты 2 кв. 2020 г.

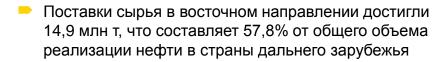
- По итогам отчетного квартала глубина переработки увеличилась на 1.4 п.п. до 75,2%, выход светлых нефтепродуктов составил 56,3%
- Сызранский НПЗ начал выпуск малосернистого судового топлива RMLS, соответствующего требованиям IMO 2020
- Расширение географии реализации малосернистого остаточного топлива RMLS 40: начало поставок экологичного вида судового топлива в морские порты Черного моря, Арктического и Балтийского регионов

Фокус на развитии каналов сбыта





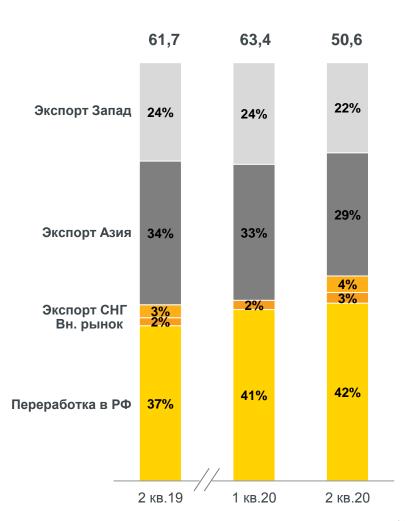




- Во 2 кв. 2020 г. объем экспорта нефти из России в страны дальнего зарубежья достиг 24,2 млн т, при этом доля поставок по контрактам от года и выше составила около 90% указанного объема
- Во 2 кв. 2020 г. Компания перевыполнила нормативы по реализации моторного топлива на бирже более чем в 2 раза







Финансовые результаты



Основные финансовые показатели



479 млрд руб.

ЕВІТОА в 1 пол. 2020 г. на фоне снижения спроса и падения цен на нефть

206 млрд руб.

Свободный денежный поток за 1 пол. 2020 г.

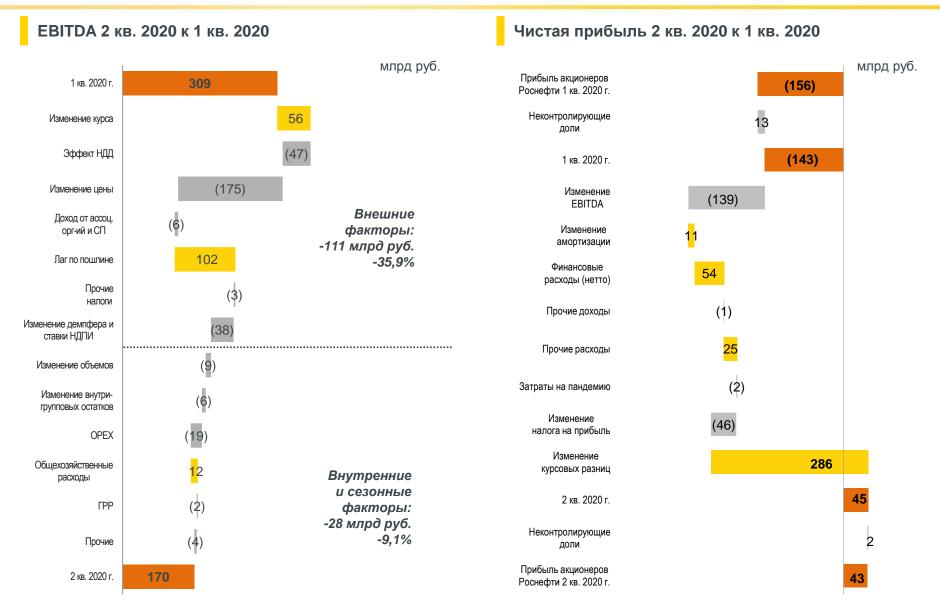
-4,3 млрд долл.

Сокращение долга и торговых обязательств с начала года



Динамика EBITDA и чистой прибыли

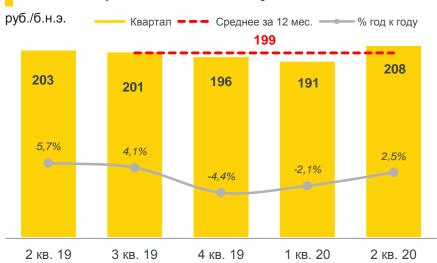




Постоянный контроль над расходами

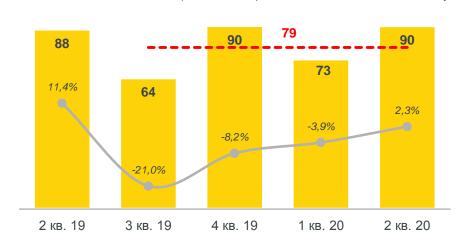


Динамика расходов на добычу



Динамика общехоз. и админ. расходов1

руб./б.н.э.

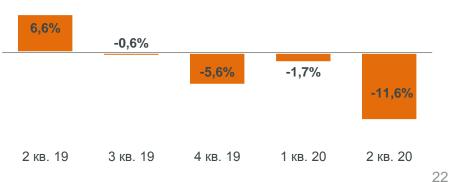


Квартал — Среднее за 12 мес. — % год к году

Динамика расходов на переработку в РФ



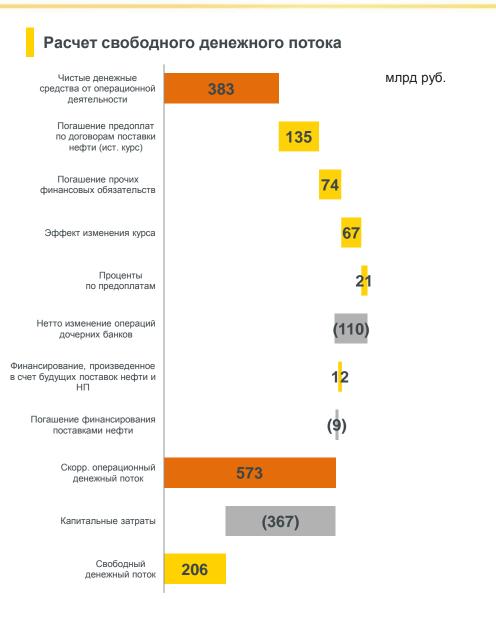
Индекс цен производителя в годовом выражении



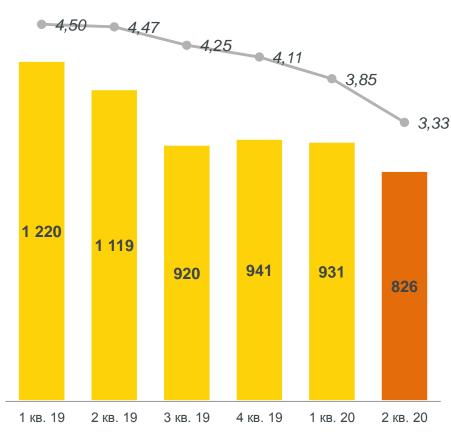
Примечание: (1) без учета резервов

Устойчивый свободный денежный поток





Динамика цен на нефть и свободного денежного потока, LTM

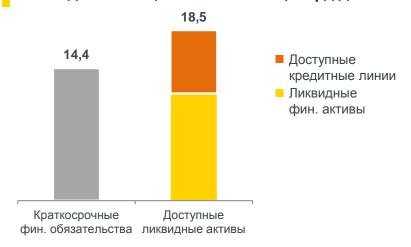


Свободный денежный поток, млрд руб.

Оптимизация долговой нагрузки



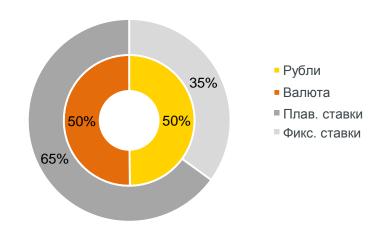
Ликвидная позиция на 30.06.2020, млрд долл.



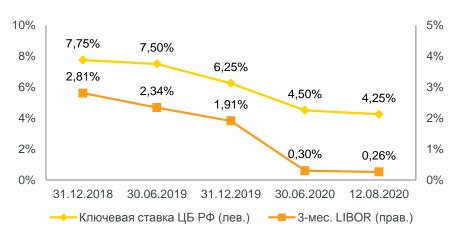
Доступные ликвидные активы превышают краткосрочные финансовые обязательства на 28%

- Процентные расходы снизились на 21% (22 млрд руб.) в 1 пол. 2020 г. (к аналогичному периоду 2019 г.)
- Снижение суммы финансового долга и торговых предоплат в 1 пол. 2020 г. составило 5,3%, или почти 4,3 млрд долл.

Структура финансовых обязательств на 30.06.2020



Динамика ключевой ставки и LIBOR

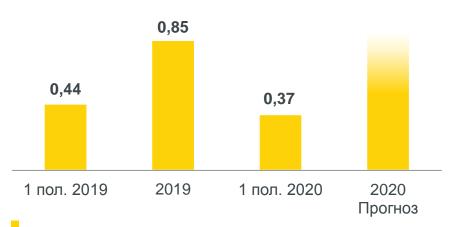


Капитальные затраты



Динамика капитальных затрат

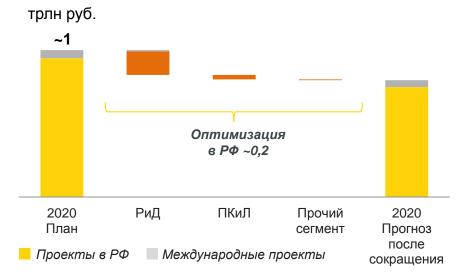
трлн руб.



С учетом негативной конъюнктуры на мировых рынках и обязательств по сокращению добычи программа капитальных вложений оптимизирована на уровне 20%

Предусмотрена возможность **быстрого** восстановления темпов реализации проектов и роста добычи при изменении ситуации на рынках / снятии ограничений по добыче нефти

Пересмотр программы капвложений



Основные направления оптимизации

- Сдвиг/исключение наименее рентабельных проектов
- Повышение предельной нормы доходности по отдельным типам проектов
- Максимальное сохранение активности по прединвестиционной проработке высокорентабельных перспективных проектов



Ключевые производственные показатели



Показатель	2 кв. 20	1 кв. 20	%	1 пол. 20	1 пол. 19	%
Добыча углеводородов, в т.ч. тыс. б.н.э./сут	5 051	5 753	(12,2)%	5 402	5 806	(7,0)%
Жидкие УВ, тыс. барр./сут	4 036	4 640	(13,0)%	4 338	4 681	(7,3)%
Газ, тыс. б.н.э./сут	1 015	1 113	(8,8)%	1 064	1 125	(5,4)%
Переработка нефти, млн т	24,00	28,72	(16,4)%	52,72	51,83	1,7%
Выпуск нефтепродуктов в РФ млн т	20,93	25,07	(16,5%)	46,00	45,76	0,5%

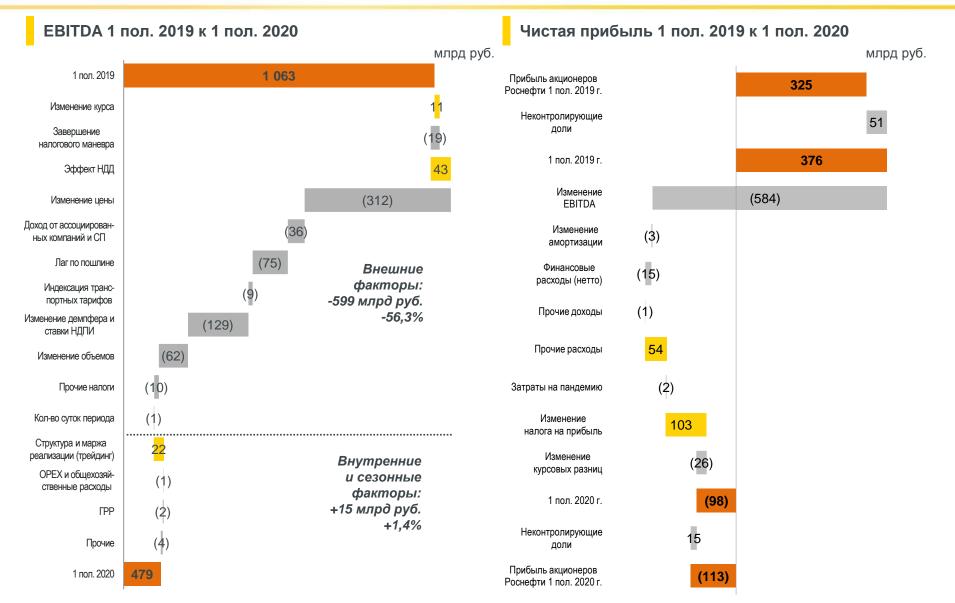
Ключевые финансовые показатели



Показатель	2 кв. 20	1 кв. 20	%	1 пол. 20	1 пол. 19	%
EBITDA, млрд руб.	170	309	(45,0)%	479	1 063	(54,9)%
Чистая прибыль, млрд руб. относящаяся к акционерам Роснефти	43	(156)	-	(113)	325	-
Скорректированная чистая прибыль ¹ , млрд руб.	(56)	34	_	(22)	472	-
Скорректированный операционный денежный поток ² , млрд руб.	169	404	(58,2)%	573	785	(27,0)%
Капитальные затраты, млрд руб.	182	185	(1,6)%	367	436	(15,8)%
Свободный денежный поток, млрд руб.	(13)	219	_	206	349	(41,0)%
EBITDA, млрд долл.	2,5	4,9	(49,0)%	7,4	16,3	(54,6)%
Чистая прибыль, млрд долл. относящаяся к акционерам Роснефти	0,7	(2,0)	_	(1,3)	4,9	-
Скорректированная чистая прибыль ¹ , млрд руб.	(0,8)	0,3	_	(0,3)	7,2	-
Скорректированный операционный денежный поток ² , млрд долл.	2,4	6,3	(61,9)%	8,7	12,0	(27,5)%
Капитальные затраты, млрд долл.	2,5	2,8	(10,7)%	5,3	6,7	(20,9)%
Свободный денежный поток, млрд долл.	(0,1)	3,5	_	3,4	5,3	(35,8)%
Цена на нефть Юралс, тыс руб./барр.	2,26	3,19	(29,2)%	2,75	4,28	(35,8)%

Динамика EBITDA и чистой прибыли





Расчет скорректированного операционного денежного потока



Отчет о прибылях и убытках

Nº	Показатель	1 пол. 2020, млрд долл.
1	Выручка, в т.ч.	42,5
	Зачет полученных предоплат и прочих финансовых обязательств	4,0
2	Затраты и расходы, в т.ч.	(40,1)
	Зачет выданных предоплат	(0,2)
3	Операционная прибыль (1+2)	2,4
4	Расходы до налога на прибыль	(3,7)
5	Прибыль до налога на прибыль (3+4)	(1,3)
6	Налог на прибыль	0,2
7	Чистая прибыль (5+6)	(1,1)

Отчет о движении денежных средств

1 пол. 2020 млрд долл.	Показатель	Nº
(1,1)	Чистая прибыль	1
4,0	Корректировки для сопоставления чистой прибыли с денежными средствами, полученными от основной деятельности, в т.ч.	2
(2,9)	Зачет полученных предоплат по долгосрочным договорам поставок нефти и нефтепродуктов	
(1,1)	Зачет прочих финансовых обязательств	
0,1	Зачет выданных предоплат по долгосрочным договорам поставок нефти и нефтепродуктов	
3,5	Изменения в операционных активах и обязательствах, в т.ч.	3
(0,3)	Проценты за пользование денежными средствами по долгосрочным поставкам	
(0,4)	Платежи по налогу на прибыль, проценты и дивиденды полученные	4
6,0	Чистые денежные средства от операционной деятельности (1+2+3+4)	5
(1,7)	Нетто изменение операций дочерних банков	6
0,2	Финансирование в счет будущих поставок	7
4,2	Эффект от предоплат	8
8,7	Скорректированный операционный денежный поток (5+6+7+8)	9

Финансовые расходы, млрд руб.



	Показатель	2 кв. 20	1 кв. 20	%	1 пол. 20	1 пол. 19	%
1.	Начисленные проценты ¹	63	65	(3,1)%	128	145	(11,7)%
2.	Уплата и зачет процентов ²	60	66	(9,1)%	126	141	(10,6)%
3.	Изменение процентов к уплате (1-2)	3	(1)	_	2	4	(50,0)%
4.	Капитализированные проценты ³	32	36	(11,1)%	68	82	(17,1)%
5.	Чистый (доход)/убыток от операций с производными финансовыми инструментами ⁴	(4)	7	_	3	_	_
6.	Увеличение резервов в результате течения времени	6	6	-	12	10	20,0%
7.	Проценты за пользование денежными средствами в рамках договоров предоплаты	9	12	(25,0)%	21	40	(47,5)%
8.	Изменение справедливой стоимости финансовых активов	(20)	22	_	2	-	-
9.	Увеличение резервов под ожидаемые кредитные убытки по долговым финансовым активам	_	1	(100,0)%	1	2	(50,0)%
10.	Прочие финансовые расходы	3	3	-	6	5	20,0%
	Итого финансовые расходы (1-4+5+6+7+8+9+10)	25	80	(68,8)%	105	120	(12,5)%

Примечание: (1) Проценты, начисленные по кредитам и займам и прочим финансовым обязательствам (2) Уплата процентов осуществляется в соответствии с плановыми сроками, (3) Капитализация процентных расходов производится согласно стандарту IAS 23 «Затраты по займам». Ставка капитализации рассчитывается путем деления процентных расходов по займам, связанным с капитальными расходами, на средний остаток по данным займам. Сумма капитализированных процентов рассчитывается путем умножения среднего остатка по незавершенному строительству на ставку капитализации, (4) Динамика нетто-эффекта по операциям с ПФИ вызвана колебанием валютной составляющей сделок с валютно-процентными свопами.

Вариационный анализ



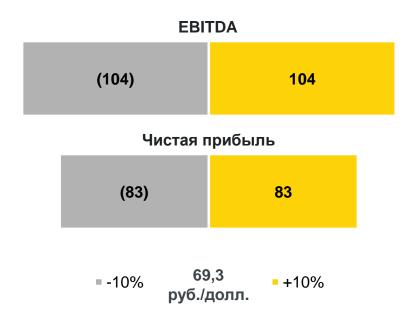
Чувствительность EBITDA и чистой прибыли 1 пол. 2020 г. к изменению цены Юралс на 10%

Чувствительность EBITDA чистой прибыли 1 пол. 2020 г. к изменению курса долл. на 10%

млрд руб.

млрд руб.





Источник: Данные Компании

